

# Gente, Lugar y raza

Cómo la filantropía puede ayudar a centrar la atención en las personas y la equidad en el desarrollo comunitario

David Fukuzawa | Nancy O. Andrews

## INTRODUCCIÓN

¿Qué nos viene a la mente cuando escuchamos la frase “invertir en las comunidades”?

Muchos de nosotros, las imágenes que surgen son carreteras, puentes, casas, negocios locales:

la infraestructura física del lugar. Estas imágenes reflejan la historia

La visión predominante del desarrollo como inversión física es que, en esta visión, la inversión

En infraestructura física y pequeñas empresas se estimula el crecimiento económico y el empleo.

creación, que la ortodoxia tradicional considera clave para erradicar la pobreza.



Center for  
Community  
Investment



LINCOLN INSTITUTE  
OF LAND POLICY

Pero décadas de investigación y datos apuntan a inversiones en las personas o en el desarrollo humano. (educación, atención sanitaria, cuidado infantil, etc.) como contribuyentes iguales a la prosperidad y el bienestar. Este concepto ya está ampliamente aceptado a nivel internacional, como lo demuestran los [Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas](#). Adoptada en 2015, Estados Unidos se queda atrás en nuestra forma de pensar, como se vio recientemente en el alboroto por la inclusión de los servicios sociales junto con el desarrollo físico en la iniciativa [Build Back Better](#) del presidente Biden. Orden del día.

Como profesionales cercanos a la filantropía para  
Durante gran parte de nuestra carrera, hemos visto fundaciones  
Conviértete en los campeones más importantes para  
y los inversores en el desarrollo comunitario  
innovación y práctica. Creemos que una



Es posible un modelo diferente de desarrollo comunitario y la  
filantropía puede ayudar a hacerlo realidad. Vemos un futuro  
en el que el desarrollo comunitario abarque tanto el lugar como  
a las personas y, al hacerlo, pueda centrarse con éxito en la equidad racial, uno de los objetivos originales de este  
campo. En este artículo, esbozamos un camino hacia ese futuro y hacemos un llamamiento a la adopción de un  
nuevo paradigma. Sabemos que esta visión requiere no sólo un esfuerzo intencional y concentrado, sino también  
tiempo, paciencia y resistencia. Y creemos que la filantropía, con su capacidad de adoptar una visión a largo  
plazo y de estar con y para las comunidades, no con el lucro ni el poder, puede y debe desempeñar un papel  
importante en la aceleración de las fuerzas del cambio.

Las acciones filantrópicas descritas aquí (construir consenso en torno a un nuevo concepto de desarrollo que incluya  
la voz de la comunidad, utilizar su capacidad de inversión social para influir en el financiamiento e invertir a largo  
plazo) representan una profunda oportunidad para  
El campo y la nación.

Por lo tanto, hacemos un llamado a un  
esfuerzo amplio de las fundaciones de cada  
región y comunidad, no sólo de unos pocos  
innovadores, para intensificar y asumir mayores  
riesgos para lograr un mayor impacto.

## ¿CÓMO LLEGAMOS AQUÍ?

La teoría del desarrollo comunitario surgió durante la década de 1960 y refleja la mentalidad de  
En ese momento, la innovación que representó fue la idea de que la inversión en lugares locales  
y los barrios, en lugar de a nivel regional o nacional, podrían ser un motor para su  
crecimiento. La "máxima participación posible" de los residentes fue central para este proyecto original.  
Inspiración. Empoderar a los residentes locales para que tengan voz y voto en las inversiones en el futuro de  
sus comunidades se consideraba esencial para el desarrollo equitativo. En otras palabras,  
El poder popular y la acción comunitaria fueron cruciales para ayudar a las personas a avanzar.  
económicamente. La década de 1960 también fue el comienzo de una nueva era en materia de derechos civiles, cuando muchos  
esperaba que el progreso económico y el poder político ayudaran a superar el racismo y  
discriminación, ya que las personas de color con bajos ingresos se volvieron más prósperas y  
El movimiento por los derechos civiles reformó los prejuicios manifiestos en las leyes y las estructuras civiles.  
A pesar de estos cambios económicos, sociales y políticos bienvenidos, los principios fundamentales  
La ortodoxia sobre la fuente del crecimiento se mantuvo vigente. La vivienda, que representaba  
reinversión en activos físicos en lugares desinvertidos y desarrollo económico  
fueron los temas centrales del desarrollo comunitario. Sin embargo, la inversión en vivienda  
No logró revertir ni mitigar políticas de décadas de antigüedad que establecieron límites estrictos a la discriminación racial.  
segregación y desigualdad social y económica.<sup>1</sup>



Los últimos 60 años nos han enseñado mucho  
sobre las fuentes de prosperidad y  
bienestar económico. En la década de 1960,  
Invertir en el cuidado infantil se consideraba una  
servicio que permitió a las madres trabajar,  
con poco en términos financieros o sociales  
retorno. Ahora sabemos que invertir  
En los niños pequeños se crea un ambiente social y

rentabilidad económica superior a la del mercado de valores. También sabemos que la educación es clave para  
desbloquear futuras perspectivas laborales en una economía moderna de la era de la información.

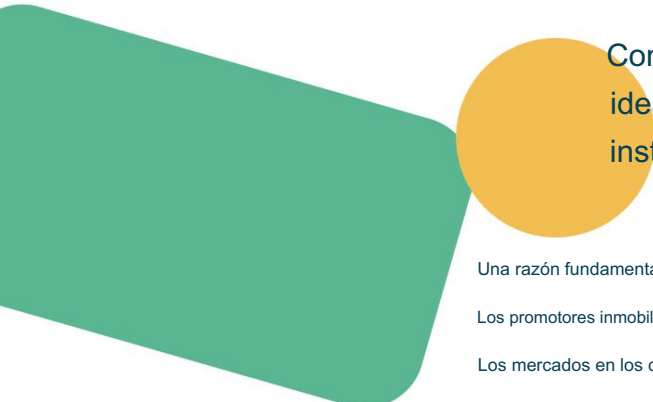
En otras palabras, la evidencia muestra que la ortodoxia del desarrollo económico ya no...  
sostiene y debe dar paso a un reconocimiento del valor de invertir en las personas, especialmente  
Niños pequeños.

---

<sup>1</sup> Como documentó Richard Rothstein en su libro *The Color of Law* (Norton, 2017), el gobierno federal, "en total desprecio de su obligación constitucional", desarrolló y sancionó políticas durante las décadas de 1930 y 1940 que trasladaron a las familias blancas a los suburbios y bloquearon a las familias negras.

Finalmente, cuando [estalló la crisis de las enfermedades crónicas](#), Conciencia de los determinantes sociales de la salud creció drásticamente, lo que llevó a las comunidades y sus sistemas de salud a reconocer el impacto de los factores previos en la mala salud, como la contaminación y los estilos de vida dependientes del automóvil, a la falta de acceso equitativo a alimentos saludables, a la inseguridad habitacional y a la vivienda insalubre. Ha llevado a que un número cada vez mayor de sistemas de salud se involucren en el desarrollo comunitario.

En la última década, el desarrollo comunitario ha avanzado mucho en la incorporación de estas lecciones. Por ejemplo, los desarrolladores ahora adoptan e incluyen ampliamente el cuidado infantil y comunidades saludables dentro de su pensamiento. Entendemos que la vivienda no es sólo una inversión económica pero un determinante social fundamental de la salud con un importante impacto en el futuro de los niños y las familias. Hemos aprendido que dar acceso a las personas con acceso a viviendas asequibles en barrios saludables puede ser el equivalente a una visita médica. El acceso a viviendas asequibles en barrios saludables puede ser el equivalente a una visita médica. Existe una aceptación más amplia de la idea de que la intervención en diabetes y obesidad. Existe una aceptación más amplia de la idea de que la El desarrollo del ingreso puede promover la movilidad social.



Como sector, estamos firmemente comprometidos con los ideales antirracistas, pero aún tenemos que incorporar estos instintos a fondo en nuestra práctica.

Una razón fundamental para ello es que todavía existen muchas barreras sistémicas que impiden... Los promotores inmobiliarios de viviendas de bajos ingresos deben afrontar un mercado inmobiliario cada vez más atractivo. Los mercados en los centros urbanos compiten con prestamistas e inversores en una dura competencia por créditos y subsidios, y lidiar con décadas de decisiones sobre el uso de la tierra por motivos raciales, exclusión, segregación y prácticas de suscripción y evaluación que socavan la capacidad de las familias de color para construir activos. A estos desafíos se suma una fragmentación y un sistema de subsidios de vivienda insuficientemente financiado que no satisface las necesidades de Casi 12 millones de familias sufren inseguridad habitacional. Otro impedimento es la Separación estructural de la inversión en vivienda de las familias saludables en la política gubernamental y recursos, lo que significa, por ejemplo, que los desarrolladores comunitarios intentan unir estos Los objetivos conjuntos también deben afrontar la complejidad de los Departamentos de Vivienda y Urbanismo. Desarrollo y Salud y Servicios Humanos, dos áreas separadas y a veces competidoras sistemas federales.

Sin embargo, creemos que estamos en un momento en la historia de nuestra nación en el que es posible para alcanzar un nuevo consenso sobre el desarrollo. Miles de millones de dólares en nuevas inversiones se están realizando justo cuando reconocemos nuevamente la importancia de la equidad y la inclusión. De importancia para este artículo, la filantropía está asumiendo un papel de liderazgo cada vez mayor en los esfuerzos para llegar a un nuevo consenso sobre lo que funciona para mejorar las oportunidades de vida de las personas

viviendo en comunidades desinvertidas. Esta oportunidad de cambio ha sido cobrada por El resurgimiento de los movimientos de justicia racial que comenzaron en Ferguson en 2014 y crecieron exponencialmente después de los asesinatos policiales de Ahmaud Arbery, Breonna Taylor y George Floyd en mayo de 2020. El asesinato de Floyd y el levantamiento posterior aumentaron la conciencia sobre la naturaleza prolongada y sistémica del racismo que se extendió viralmente en conversaciones en todas partes, llegando a las salas de juntas y a los ayuntamientos y conduciendo a un autoexamen más profundo de comportamiento, actitudes y prácticas, y políticas y leyes en todo el país. La comunidad El campo del desarrollo ha atendido el llamado a acelerar el ritmo del cambio y ser más explícito, y ser intencional al abordar la equidad racial.

Las fundaciones han sido importantes apoyos para iniciativas comunitarias, multisectoriales y públicas. colaboraciones privadas en infraestructura, finanzas innovadoras, desarrollo de poder comunitario, promover determinantes sociales positivos y reformas políticas. En este momento, creemos La filantropía está preparada para promover un desarrollo más generativo y más equitativo. sistema. A continuación se presentan algunas sugerencias sobre cómo podemos desafiar nuestro pensamiento y acelerar el viaje hacia esta nueva visión del desarrollo.

#### CÓMO LA FILANTROPÍA PUEDE CONSTRUIR UNA SOCIEDAD MÁS EQUITATIVA Y CENTRADA EN LAS PERSONAS SISTEMA DE DESARROLLO

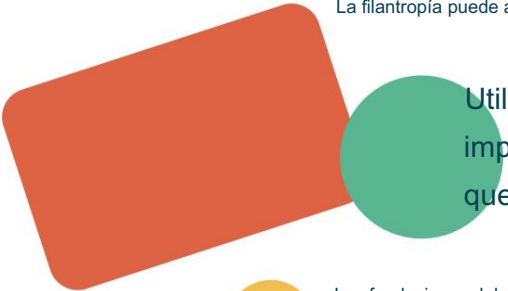
En un ensayo de diciembre de 2021 en [Inside Philanthropy](#), Rip Rapson, director ejecutivo de The Kresge La Fundación sostuvo que la filantropía debería desempeñar un papel central en la comunidad. Implementación de la Ley de Inversión en Infraestructura y Empleo (también conocida como la Marco de Infraestructura Bipartidista) porque la equidad y la inclusión están en juego:



La filantropía tiene un papel inmenso, y yo diría que fundamental, para garantizar el éxito del BIF. Debemos fortalecer y amplificar la voz de los socios de implementación sin fines de lucro. En segundo lugar, debemos utilizar nuestra experiencia y conocimientos en inversión social para aprovechar múltiples formas de capital en una solución financiera que impulse resultados equitativos. Y, por último, debemos utilizar nuestros conocimientos y experiencia para ser un convocante, un organizador y para estimular a los sectores público, privado, sin fines de lucro y filantrópico a participar en un esfuerzo colectivo por el bien común.

Estamos de acuerdo en que la filantropía puede y debe desempeñar un papel inmediato para acercar a la comunidad y otras partes interesadas a la mesa para fomentar y generar un desarrollo equitativo. Pero Llevaríamos su argumento más allá y abogaríamos por que la filantropía tome el camino largo y Visión que cambia el sistema: esta nueva inversión federal puede ayudar a impulsar una transformación evolución del propio sistema de desarrollo comunitario.

La filantropía puede adoptar las siguientes medidas para sentar las bases de este cambio.



## Utilizar su poder de convocatoria para forjar un nuevo consenso impulsado por la comunidad sobre el desarrollo comunitario que centre la raza y las personas en la práctica y las políticas.



### PASO

Las fundaciones deberían aprovechar su éxito en el apoyo a iniciativas multisectoriales y multidisciplinarias. colaboraciones para establecer un consenso sobre el desarrollo que centre la raza y las personas.

En la última década, la filantropía ha aumentado sus inversiones en acciones equitativas y desarrollo inclusivo. Uno de esos proyectos es la iniciativa multirregional [SPARCC](#) (el Desafío de Comunidades Fuertes, Prósperas y Resilientes), un esfuerzo para apoyar la salud física Desarrollos que también mejorarán la salud, reducirán las disparidades raciales y reforzarán el clima. resiliencia, liderada por Enterprise Community Partners, Low Income Investment Fund y la Consejo de Defensa de los Recursos Naturales, con financiación de Ballmer Group, Fundación JPB, La Fundación Kresge, la Fundación Robert Wood Johnson y la Fundación California Dotación. El concepto clave detrás de SPARCC es que el desarrollo de infraestructura importante puede generar resultados positivos para la salud y el clima, tanto para el beneficio a largo plazo como para comunidades desinvertidas y para una mayor prosperidad y sostenibilidad regional.

[We Lift, el Fondo Catalizador de Vivienda del Valle de Coachella](#), patrocinado por Lift to Rise y el condado de Riverside, es un ejemplo perfecto del cambio de paradigma que proponemos.

El fondo invierte en estrategias basadas en el lugar (viviendas asequibles) integradas con los derechos humanos. estrategias de desarrollo (aprendizaje temprano y desarrollo infantil) bajo el paraguas de una objetivo general de equidad racial. El Fondo está ubicado en el Valle de Coachella, un lugar donde La pobreza extrema y la riqueza conviven, donde las mansiones de Larry Ellison y Dwight Eisenhower convive con los hogares de los trabajadores agrícolas y de personas negras y latinas Se concentran en trabajos que sirven a familias ricas y sus centros turísticos.

Al incentivar la coordinación de los servicios de aprendizaje temprano y desarrollo infantil con La creación de viviendas asequibles, el Fondo Catalizador alinea intencionalmente a las personas y el lugar. Estrategias. La renta variable es la tercera pata del taburete, como lo demuestra la segregación del Fondo. enfoque rompedor. Tomemos como ejemplo el desarrollo de viviendas asequibles de Indian Wells, un proyecto

Propuesto para una comunidad adinerada donde no se han desarrollado viviendas asequibles en décadas. Cuando los desarrolladores intentaron obtener el control del sitio, descubrieron que la propiedad pactos de escritura que impedían que las personas negras ocuparan viviendas en esta comunidad, a menos que fueran sirvientes. El Fondo Catalyst y Lift to Rise utilizarán sus inversiones para afrontar y superar explícitamente estas barreras históricas, que son especialmente evidentes al construir viviendas en lugares de altas oportunidades.

Otro ejemplo poderoso es el [de las Comunidades Construidas con Propósito](#), una red de más de 25 afiliados en 15 estados que se centran en la equidad racial, la movilidad económica y la mejora resultados de salud para familias y niños. Purpose Built ha desarrollado un marco de práctica que incorpora viviendas de ingresos mixtos, educación desde la cuna hasta la universidad y bienestar comunitario. Un "mariscal de campo comunitario" vincula y coordina estos tres áreas; su función es crear una visión compartida para la comunidad y desarrollar métricas que son aceptados por toda la iniciativa. La visión y las métricas relacionadas sirven como puntos de referencia que permiten a la comunidad medir el progreso, adaptar estrategias y mantenerse enfocada en sus objetivos. objetivos a largo plazo



El enfoque de Purpose Built fue Pionero en el barrio de East Lake de Atlanta, entonces conocida como "Little Vietnam", por su tasa de crímenes violentos. Después de 10 años de trabajo, Purpose Built Ha transformado esta comunidad con Una reducción del 96 por ciento en los delitos violentos. Su enfoque en la educación de calidad cerró el

brecha racial en el rendimiento, lo que demuestra que todos los estudiantes jóvenes tienen la capacidad de sobresalir. Las escuelas del lago estaban en el 5 por ciento inferior de desempeño cuando comenzó Purpose Built pero ahora funcionan al mismo nivel que las comunidades más ricas de Atlanta. Construido con un propósito demuestra que el lugar, la gente y la raza no son sólo verticales separadas sino más bien dimensiones combinadas de un desafío que debe abordarse de manera holística.

SPARCC, Coachella y Purpose Built son solo tres ejemplos que han surgido en los últimos 15 años. Más allá de apoyar una mayor escala y replicar los proyectos exitosos innovaciones, la filantropía debería reconocer que es hora de pedir un consenso más amplio en el campo del desarrollo comunitario. Estos desarrollos han tenido éxito a pesar de Los obstáculos persistentes en torno a la financiación, el trauma histórico, las políticas racializadas y la tierra. Úselo porque reunió a múltiples organizaciones y sectores al servicio de un proyecto audaz. aspiración; desplegaron una combinación de subvenciones e inversiones, así como de promoción



para lograr los cambios que buscaban; y evolucionaron con el tiempo, aprendiendo de sus Experimente lo que funcionó mejor. La filantropía puede y debe unir a diversas Las partes interesadas de la comunidad deben crear acuerdos y asociaciones para abordar los problemas sistémicos. y barreras históricas para un desarrollo equitativo y centrado en las personas.

PASO

Las fundaciones también deberían defender y comprometerse a desarrollar el poder y la capacidad de Organizaciones comunitarias y lideradas por residentes, como Lift to Rise, para garantizar que la planificación y los procesos de decisión incluyen auténticamente la voz de la comunidad y la experiencia vivida.

Las fundaciones tienen un largo y bien documentado historial de creación de capacidad sin fines de lucro, Apoyar la promoción y las soluciones políticas, llenar los vacíos para que los acuerdos lleguen a su fin, y apoyar la representación comunitaria en la planificación. Pero incluso los más respetados

y las organizaciones de desarrollo comunitario exitosas han encontrado apoyo de subvenciones

esporádicos y/o poco fiables. Y muchos barrios y comunidades corren mayor riesgo de sufrir

Los desplazamientos, especialmente los de comunidades predominantemente inmigrantes y nativas, tienen menos familiaridad y acceso a las fundaciones y poca experiencia en el desarrollo

proceso. También hay problemas regionales, con comunidades en el sureste, suroeste,

y las llanuras tienen mucha menos experiencia con las fundaciones. Muchas de estas comunidades

están ganando importancia ahora que son parte de las nuevas vías de la cadena de suministro, con

Ya existen o se están desarrollando áreas masivas de almacenamiento y envío.

Estas comunidades, que carecen de la infraestructura comunitaria que se ha financiado a lo largo de

El tiempo en lugares como Nueva York y Chicago, necesita mayor atención y apoyo de las fundaciones.

para garantizar la participación genuina y duradera de los afroamericanos, latinos, asiático-americanos y

Personas nativas, inmigrantes e isleñas del Pacífico en el proceso de desarrollo comunitario.

Esto requerirá que las fundaciones lleguen más allá de sus geografías tradicionales y sean serias.

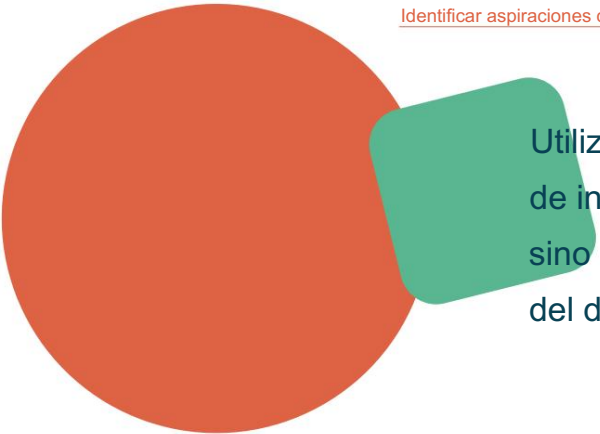
y con la intención de apoyar la verdadera colaboración y asociación entre la comunidad.

organizaciones, residentes y profesionales del desarrollo comunitario, para que la vida

La experiencia y los conocimientos de los residentes son fundamentales para la planificación y la toma de decisiones.

En este trabajo, las fundaciones pueden y deben desempeñar un papel en el apoyo a los esfuerzos comunitarios para

Identificar aspiraciones compartidas y centrar la equidad.



Utilizar su experiencia y su influencia en materia de inversión social no sólo para generar soluciones sino para establecer nuevos enfoques de financiación del desarrollo comunitario.





Como lo atestiguarían la mayoría de los desarrolladores, la etapa de financiación es donde se desarrollan muchos buenos proyectos.

ir a morir. Afortunadamente, este es otro ámbito en el que la verdadera innovación filantrópica ha

Empezamos a marcar una diferencia. En los últimos doce años, ambos hemos ayudado a facilitar

La expansión de la inversión de impacto filantrópico en la comunidad. Aunque las herramientas financieras

como [inversiones relacionadas con el programa](#) Han sido utilizados por fundaciones como Ford y

Durante décadas, en MacArthur, fuimos testigos y ayudamos a implementar usos nuevos e innovadores de

capital filantrópico para apalancar capital público y privado en comunidades desinvertidas.

En los primeros años de la Ley de Atención Médica Asequible, por ejemplo, las inversiones de las fundaciones eran...

Fue fundamental para convencer a los prestamistas comerciales como Morgan Stanley y Goldman

Sachs ayudará a financiar la expansión de [los Centros de Salud Calificados Federalmente](#) (es decir, comunidad

clínicas, incluidas las que atienden a inmigrantes, personas que viven en viviendas públicas y personas

experimentando falta de vivienda).

Las fundaciones también participaron en el apoyo a los primeros experimentos para proporcionar fondos no financiados.

Garantías como herramientas de inversión alternativas. La [Garantía de Inversión Comunitaria](#)

[Piscina](#) se creó en 2019 para ayudar a las fundaciones a aprovechar sus balances para desbloquear

capital para inversiones en viviendas asequibles, pequeñas empresas y cambio climático.

Las garantías permiten a los intermediarios asumir riesgos para lograr equidad e impacto más allá de lo que

sería posible de otra manera. En sus primeros dos años, CIGP superó su objetivo de desbloquear \$5

de capital por cada dólar de garantía.

Fundaciones como Kresge también comenzaron a invertir en intermediarios que están probando formas

centrar la equidad y la salud en el desarrollo. Un ejemplo es el [programa Barrios Saludables](#)

[Fondo de acciones](#) (HNEF), que se creó en 2014 para impulsar el desarrollo saludable en

barrios con poca inversión en el área metropolitana de Boston. Esta colaboración entre la

La Corporación de Inversión en Vivienda de Massachusetts y la Fundación para la Ley de Conservación

Fue diseñado para demostrar que las inversiones que priorizan la salud y el medio ambiente

Los resultados pueden atraer a inversores que buscan una rentabilidad y al mismo tiempo mejorar el bienestar y

Prosperidad de los residentes. HNEF utiliza una herramienta de selección para identificar proyectos potenciales que

producirá mejoras mensurables en los determinantes sociales de la salud, incluidos

transitabilidad, aire limpio, resiliencia climática y acceso a espacios verdes y tiendas de comestibles.

La primera fase de HNEF atrajo \$21,3 millones en capital (incluida una garantía de \$1,8 millones de la Fundación

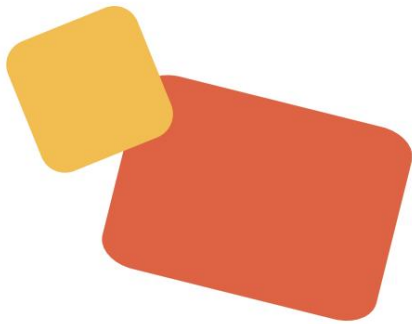
Kresge) e invirtió en nueve proyectos, siete de los cuales

Se han completado. El Fondo apalancó 144 millones de dólares en dinero público y privado y

resultó en 586 nuevas unidades de vivienda de ingresos mixtos y 139,400 pies cuadrados de espacio comercial.

espacio. Más importante aún, el 100 por ciento de los proyectos cuentan con el apoyo de la comunidad, 89

El porcentaje de los proyectos cumplió con los estándares de construcción ecológica y el acceso a empleos y transporte público.





Las tiendas de comestibles de servicio completo y los espacios verdes han aumentado significativamente en el barrios donde se ubican los proyectos. La segunda fase del HNEF se encuentra actualmente en proceso, con tres proyectos que combinan viviendas de ingresos mixtos y comercio minorista en marcha hasta el momento.

Más recientemente, la Iniciativa de Finanzas Públicas y la Liga Nacional de Ciudades, con el apoyo de la Fundación Robert Wood Johnson, han anunciado una colaboración proyecto llamado Proyecto de Mercados de Bonos y Equidad Racial. Este es un esfuerzo emocionante para centrar el capital en inversiones financiadas con bonos municipales y medir cómo esas inversiones Mejorar los determinantes sociales y la equidad.

Estos y otros ejemplos revelan que más allá de las subvenciones, la filantropía puede influir y Demostrar nuevas formas de financiar el desarrollo comunitario. Más importante aún , Creemos que es hora de que la filantropía avance más en el desarrollo comunitario.

El propio sistema de financiación debe apoyar la reestructuración de los incentivos para los inversores y Proporcionar el capital para una innovación más amplia en el financiamiento del desarrollo para que la salud y se tienen en cuenta los resultados sociales. Si bien existen muchas razones para escasez de viviendas asequibles, algo anda terriblemente mal cuando se trata de viviendas asequibles Los desarrolladores no pueden hacer que los acuerdos funcionen debido al costo del capital y la competencia. de las fuerzas gentrificadoras. Estos fracasos no son inevitables; más bien, son el legado y resultado acumulado de una cadena de decisiones políticas interconectadas, así como de motivaciones raciales prácticas que han suprimido la riqueza, la propiedad de viviendas y las oportunidades económicas para las comunidades de color. La filantropía tiene la oportunidad, y diríamos, la responsabilidad: crear intervenciones financieras que puedan ayudar a romper esa cadena y cambiar los resultados para esas comunidades.


PASO

La filantropía debería acelerar su papel en la profundización del autoexamen de la industria sobre la equidad racial. Los inversores y prestamistas de la comunidad deben investigar sus Las prácticas de suscripción de seguros se intensifican. ¿Quién se beneficia de las prácticas actuales? ¿Se ve perjudicado? Los estudios han demostrado de manera consistente que los prestamistas rechazan a los compradores de viviendas negras con más frecuencia que los compradores de viviendas blancas con perfiles similares. Décadas de discriminación crediticia han privó aún más a los negros de oportunidades de generar riqueza a través de la propiedad de una vivienda. Incluso ahora, muchos barrios negros no tienen acceso a alimentos. tiendas o servicios bancarios convencionales. Cuando las instituciones crediticias no reconocen estos valores históricos Las injusticias y sus efectos sólo exacerbaban los desafíos que enfrentan los desinvertidos. comunidades.

El desarrollo comunitario está profundamente arraigado en sistemas de financiación basados en la deuda ampliados por Obligaciones de la Ley de Reinversión Comunitaria impuestas a la industria financiera regulada.

PASO

Las fundaciones también deberían asumir un papel más activo en el apoyo a las CDFI y otras instituciones de impacto. intermediarios con mentalidad de inversión para ampliar su enfoque de inversión para abarcar inversiones centradas en las personas inversiones en áreas como educación, salud, movilidad social y económica, y sistemas alimentarios. Algunas fundaciones han experimentado con la concesión de subvenciones en efectivo a individuos como caso de prueba para la Renta Básica Universal, con resultados iniciales prometedores. Otros están ampliando y ampliando las asociaciones con instituciones como hospitales, educación, y creadores de lugares creativos, así como explorar diferentes parámetros de retorno, más largos plazos y diferentes flujos de pago. Muchas de las CDFI más grandes del país tienen Ya han ampliado sus carteras para incluir este tipo de inversiones, pero el progreso es lento y la curva de aprendizaje es empinada. Además, las raíces profundas del racismo sistémico No se puede deshacer en unos pocos años o incluso en una generación. Se necesitará el esfuerzo de toda la comunidad. compromisos, probablemente a lo largo de generaciones sucesivas, para superar la salud de este país, educación y desigualdades en materia de riqueza. Esto nos lleva a nuestra recomendación final.



Desarrollar una mentalidad de inversión, reimaginar las inversiones comunitarias con horizontes temporales más largos y adoptar un enfoque que sea de desarrollo, adaptativo, sistémico y se centre en toda la comunidad.

Las fundaciones otorgan subvenciones. Esa es su razón de ser. Pero la concesión de subvenciones ha sido y es Todavía se centran en gran medida en proyectos o programas. Las fundaciones tienden a buscar esfuerzos discretos con comienzos y finales definibles. Incluso las subvenciones para cambios de políticas y sistemas tienden a Se centran en cambios específicos de políticas públicas u organizacionales. Este tipo de inversiones son buenas y necesarias, pero los tipos de inversiones que darán lugar a inversiones duraderas y escalables Un cambio replicable en muchas comunidades requerirá una comprensión más aguda de Cómo los mercados pueden interactuar con el cambio social y cómo los emprendedores sociales y el cambio Los agentes pueden construir vehículos y movimientos para lograr un cambio amplio y de largo plazo.

En resumen, los donantes también tendrán que aprender a trabajar con inversores sociales y Incluso se consideran inversores sociales. Una buena explicación de lo que esto significa proviene de una lección importante que uno de nosotros aprendió mientras trabajaba en la Fundación Ford. Al estructurar una inversión de capital para una organización de investigación, trató de planificar contingencias mayores con provisiones en los términos de la inversión. Pero Fundación Vice La presidenta Susan Berresford intervino con un sabio consejo: "Apueste por el caballo y Déjalo correr". En otras palabras, dale a la organización la libertad de gestionar sus propios asuntos,

adaptarse a un futuro cambiante y determinar su propio éxito (o fracaso, según sea el caso).

La inversión de la filantropía en el liderazgo es lo que más importa, no los detalles de un programa.

El funcionario puede imponerse al propio programa. La sabiduría de este consejo sigue siendo válida tres décadas después, y sería un enfoque liberador para la concesión de subvenciones a fundaciones, la inversión social y los compromisos de capital.

Otra limitación de las prácticas actuales de las fundaciones es la binariedad simplista de éxito/

El fracaso en la concesión de subvenciones, que restringe la visión de lo que es realmente posible, sigue caracterizando a la mayor parte de la filantropía. En el mundo de la inversión de riesgo, varios años de pérdidas financieras generalmente significan más rondas de inversión incrementada en lugar de que los inversores se retiren. ¿Por qué? Porque parece que los grandes rendimientos potenciales están al alcance. Pero los financiadores de

Los que quieren cambiar de forma social a menudo se desaniman, o tal vez hasta se aburren, después de una ronda de "financiación inicial".

La diferencia, argumentarían algunos, es que los rendimientos del capital de riesgo suelen ser muchos.

múltiplos de la inversión original. Pero hemos visto que el capital paciente puede generar grandes beneficios y resultados sociales, como el ejemplo de las comunidades construidas con un propósito. arriba.

Las investigaciones han revelado que las barreras a la movilidad y el bienestar están profundamente vinculadas a estructuras de oportunidad en algunos lugares, pero para muchas comunidades de color, décadas de

La segregación, la desinversión y la exclusión han erosionado esas estructuras hasta tal punto que

no se puede deshacer en una subvención de tres o cinco años. En nuestra participación con grandes proyectos multianuales,

Iniciativas comunitarias nos han enseñado que el cambio puede llevar una generación y que desarrollar la capacidad de una comunidad para identificar y resolver sus propios desafíos puede ser el resultado más importante a largo plazo.

Necesitamos repensar el concepto de inversión de las fundaciones, de modo que

La paciencia, la coherencia y los horizontes temporales más amplios se aceptan cada vez más. El obstáculo de abordar el cambio sistémico es titánico y complejo. Organizar a la gente y financiar el período de tiempo necesario para un cambio duradero ha estado históricamente fuera del alcance de las personas.

Paciencia y compromiso de las fundaciones y sus juntas directivas. [Kania](#)

[y Kramer](#) Con demasiada frecuencia he observado cómo el impacto colectivo

Los esfuerzos por mantenerse a sí mismos tienen dificultades debido a las fechas de vencimiento de los compromisos de las fundaciones. Inevitablemente, las fundaciones comienzan a temer la

consecuencias del compromiso a largo plazo o se entusiasman por probar algo nuevo. Pero desafíos profundos como el racismo sistémico, que tiene una historia de 400 años arraigada en

El comportamiento, la narrativa y la política no cederán tan fácilmente. Esto no significa el fin de

Recomendamos que la filantropía:

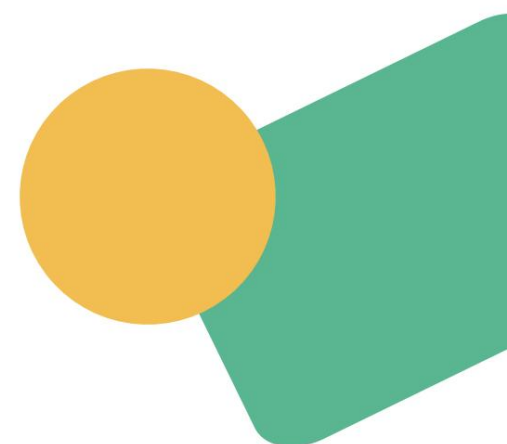
- Operar en la intersección De personas y lugares
- Utilice diversas herramientas de inversión
- Apuesta por los líderes
- Fondo para el largo plazo

iniciativas de tres y cinco años, pero sí significa replantearlas como experimentos provisorios dentro de procesos más largos que requerirán adaptación, aprendizaje y evaluación continua para ver qué sucede con las semillas que plantamos. Las organizaciones se vuelven más fuertes cuando continuamos invirtiendo en ellas. Las organizaciones más fuertes con financiamiento constante son mejor equipados para abordar los desafíos más profundamente arraigados, como la equidad racial.

## CONCLUSIÓN

La pandemia de COVID-19 reveló poderosamente no solo las disparidades en la infección y mortalidad por raza, pero también cuánto del riesgo de enfermedad derivado de la comunidad condiciones y circunstancias. Viviendas hacinadas, dependencia del transporte público, alimentación inseguridad, ocupaciones en las que trabajar en línea no es una opción y estrés tóxico: todos estos y más personas negras, latinas, nativas e inmigrantes y personas con bajos ingresos. En mayor riesgo de enfermedad y muerte. El impacto económico en las industrias minoristas y de servicios provocó la pérdida de ingresos y el riesgo de desalojo para muchas de las mismas personas. Todos estos Los desafíos eran enormes, complicados y sintomáticos de los desafíos a largo plazo. que enfrentan las comunidades desinvertidas. Si bien la ayuda federal hizo mucho para aliviar algunas de las estrés inmediato, las soluciones reales requerirán tiempo, esfuerzo valiente, apuestas por el liderazgo, y un capital muy paciente, todo lo cual las fundaciones pueden optar por proporcionar.

Este es un momento para la filantropía. Es un momento debido a los años de innovación, y experimentación durante la cual las fundaciones han probado nuevos modelos de desarrollo, trajo nuevos actores e inversores al campo y catalizó diferentes modos de financiación. Es un momento porque ahora existe la perspectiva de una importante inversión federal en infraestructura y desarrollo humano que requerirá que las comunidades estén organizadas y preparados. Es un momento porque el apoyo de las fundaciones y el poder de convocatoria serán Es vital ayudar a las comunidades a aclarar el enfoque e incluir a las partes interesadas clave en el trabajo. es un momento en el que las heridas profundas y el trauma causados por el prejuicio racializado y La exclusión ha quedado expuesta como nunca antes, y la conversación requerirá coraje. y determinación que no estén sujetas a la política, la ideología o el lucro. En resumen, cimientos deben liderar. Y a largo plazo, dada su flexibilidad y su papel en la sociedad, las fundaciones Necesitas permanecer en el juego.



## ACERCA DE LOS AUTORES

David Fukuzawa es consultor y asesor independiente, con 30 años de experiencia en la concesión de subvenciones. Recientemente se jubiló como director general de salud de la Fundación Kresge, donde creó el primer programa nacional de Kresge para promover la equidad en materia de salud.

Antes de Kresge, también trabajó en The Skillman Foundation, una organización privada independiente. Fundación en Detroit, Michigan. Actualmente es miembro de la junta directiva del Windward Fund. y el Centro de Nutrición Gretchen Swanson.

David Fukuzawa desea agradecer a sus antiguos colegas de la Fundación Kresge, especialmente a los Equipos de Práctica de Salud, Artes y Cultura y de Inversión Social por su Perspectivas e inspiración. Gracias a Robin Hacke, Rebecca Steinitz, Janelle Julien y Zev Alexander por su aporte de contenido, apoyo editorial, gestión de proyectos y apoyo logístico.

Nancy O. Andrews fue recientemente presidenta y directora ejecutiva del Fondo de Inversión para Bajos Ingresos (LIIF), donde pasó 20 años convirtiendo la organización en una destacada institución financiera de desarrollo comunitario. Antes de LIIF, trabajó en la administración Clinton, donde apoyó tanto al Departamento del Tesoro como al Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano. En el Tesoro, ayudó a establecer el Fondo de Instituciones Financieras de Desarrollo Comunitario en su primera

Antes de esto, se desempeñó como subdirectora de la cartera de inversiones relacionadas con programas de la Fundación Ford. También diseñó y lanzó el programa de políticas de vivienda de la Fundación, que se centró en cuestiones nacionales de vivienda y mercado de capitales.

## EXPRESIONES DE GRATITUD

No podríamos haber completado este proyecto sin el apoyo dedicado del Equipo de Comunicaciones del Centro de Inversión Comunitaria, específicamente Rebecca Steinitz, Janelle Julien, Zev Alexander y MAD Creative, cuya experiencia en edición, gestión de proyectos, verificación de datos y diseño fueron invaluable.



### [Acerca del Centro de Inversión Comunitaria](#)

El Centro de Inversión Comunitaria del Instituto Lincoln de Políticas Territoriales trabaja para garantizar que todas las comunidades, especialmente aquellas que han sufrido racismo estructural y políticas que las han dejado aisladas económica y socialmente, puedan acceder al capital que necesitan para prosperar. Nuestro trabajo cuenta con el apoyo de la Fundación Robert Wood Johnson, la Fundación Kresge y el California Endowment.

Para obtener más recursos, visite [centerforcommunityinvestment.org/resources](https://centerforcommunityinvestment.org/resources).

© Centro de Inversión Comunitaria, julio de 2022